



jaarverslag 2016

EN DE WINNAARS Z

Ver





Inhoud

1. Doelstelling	5
2. Woord vooraf	7
3. Strategische keuzes	13
4. Programma	17
5. Organisatie	33
6. Kengetallen & begroting 2017	39
7. Jaarrekening	47



1. Doelstelling

Het Vergeten Kind zet zich in voor kwetsbare kinderen en jongeren die in een onveilige of instabiele thuissituatie in Nederland leven, door ze te horen, te zien en een stem te geven. Zo kunnen deze kinderen weer kind zijn en zich ontwikkelen tot gelukkige en volwaardig in de maatschappij participerende individuen. Daarnaast vraagt de stichting aandacht voor deze problematiek bij het brede publiek en de politiek om de situatie te verbeteren en zet ze zich in om te voorkomen dat deze kinderen in deze situatie terechtkomen.

De stichting voert dit uit door onder meer:

- a. het initiëren, opzetten en uitvoeren van duurzame projecten, activiteiten en evenementen, waarbij het fysieke en geestelijk welzijn van kinderen die in enige vorm van sociaal isolement in Nederland moeten opgroeien, positief beïnvloed wordt, waarbij de stichting zich hoofdzakelijk richt op kinderen en jongeren die door hun persoonskenmerken en/of door omgevingskenmerken een speciale omgang en/of bijzonder aandacht nodig hebben. Met omgevingskenmerken wordt de thuissituatie en de opvoeding bedoeld, zoals situaties van financiële problematiek, een onveilige thuissituatie door verwaarlozing, mishandeling, misbruik of opvoedingsproblematiek, kinderen die niet meer thuis wonen, in opvangcentra of vormen van pleegzorg verblijven, kinderen die al te vroeg veel verantwoordelijkheden dragen door de zorg voor hun verslaafde of ernstig zieke ouders en in het algemeen kinderen die worden buitengesloten;
- b. het realiseren van projecten, zoals het brengen van kindvriendelijke leef- en speelruimtes naar opvangcentra, het organiseren van kinderactiviteiten, waaronder vakanties en logeerweekenden voor kinderen uit de doelgroep, het organiseren van grote landelijke evenementen voor kinderen in opvangcentra, zo mogelijk in samenwerking met kindervelzijnsinstellingen;
- c. voorlichting te geven om de problematiek van sociaal geïsoleerde kinderen bekend te maken in Nederland en op de politieke agenda te zetten en te houden, totdat de situatie daadwerkelijk is verbeterd (lobby);
- d. volstrekt onpartijdig te zijn en hulp te bieden aan elk kind dat aandacht nodig heeft, ongeacht afkomst, nationaliteit of religie;
- e. het werven van financiële middelen ter realisering van de doelstellingen van de stichting en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn;
- f. het verrichten van al hetgeen dat met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.





2. Woord vooraf



Samen

Alleen ga je sneller, samen kom je verder (bron: Afrikaans gezegde). Dat is precies wat de stichtingen Heppie en Het Vergeten Kind wilden. Door samen te werken, meer impact maken voor kwetsbare kinderen in Nederland.

In 2014 ontstonden de eerste plannen voor een fusie. In 2016 werd de fusie van Stichting Het Vergeten Kind en Stichting Heppie beklonken. De meest bekende naam, 'Het Vergeten Kind' werd tevens de naam voor de nieuwe stichting.

Door het bundelen van de krachten hebben we dit jaar met de nieuwe stichting nog meer kinderen kunnen helpen en meer duurzame impact gemaakt voor het welzijn van kwetsbare kinderen. Heppie heeft een eigen accommodatie 'Heppie Hotel' met circa 550 betrokken en goed opgeleide vrijwilligers. Hier worden vakanties en weekenden voor kinderen en gezinnen georganiseerd. Er wordt gewerkt vanuit een weldoordachte aanpak, Klimaat van Aandacht genaamd. Het Vergeten Kind is sterk

in agendasetting, innovatie, creatieve activiteiten en het inrichten van kindvriendelijke leefomgevingen. Ze heeft een groot netwerk van ambassadeurs & vrienden, jongerenraad 'The Unforgettables', vrijwilligers, betrokken bedrijven, stichtingen en mediapartners. Door de krachten van de twee stichtingen via een fusie in 2016 te bundelen ontstaat er een sterke organisatie die in staat is om zowel vele kinderen direct te helpen als bij te dragen aan structurele verbeteringen van de jeugdzorg in Nederland.

Dank

De fusie werd mogelijk door krachtige bestuurders. Zij hebben de organisaties naar een hoger plan getild en daarna hun taken overgedragen. Gelijk met de fusie is de stichting overgestapt van een Bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. De directieleden maakten plaats voor een nieuwe directeur/bestuurder van buiten de organisatie. Ook van de medewerkers is veel gevraagd, zij verruilden hun oude team en huisvesting voor een nieuw team op een nieuwe centraal gelegen locatie in Utrecht.

Het Vergeten Kind is blij met de betrokkenheid en steun van haar ambassadeurs, vrienden, vrijwilligers en donateurs.

Door een grote donatie van Stichting Talpa kon Het Vergeten Kind in 2016 een vliegende start maken.

Samen sterker

In 2016 is verdere en verdiepende samenwerking opgezocht met maatschappelijke partners om misstanden te adresseren en aan te pakken, zoals een niet-werkend Kinderpardon en het te vaak ontbreken van deskundige begeleiding voor kinderen in de maatschappelijke en vrouwenopvang. De jongerenadviesraad The Unforgettables gaf ons advies en vervulde een belangrijke rol in de voorbereiding en uitvoering van de campagnes. Tijdens de Week van Het Vergeten Kind hebben we samengewerkt met Pleegzorg Nederland en aandacht gevraagd voor hun wervingscampagne 'Super-

gewone mensen gezocht' om steeds meer kinderen die uit huis worden geplaatst een zo veilig en liefdevol mogelijk thuis te bieden.

Toekomst

Er is al veel bereikt, maar er staat ons nog een flinke taak te wachten. Want alhoewel internationaal onderzoek stelt dat in Nederland de gelukkigste kinderen ter wereld wonen, geldt dit geluk helaas niet voor alle kinderen in ons land. Nog te vaak gaat het fout, soms zelfs heel erg fout. Als kinderen verwaarloosd en/of mishandeld worden, tekent dit hun verdere leven. De gevolgen zijn heftig en variëren van een negatief zelfbeeld, weinig zelfvertrouwen, ernstige gedragsproblemen en verslaving tot crimineel gedrag. Vaak gaat dit van generatie op generatie. Deze intergenerationele overdracht willen we stoppen. Het Vergeten Kind strijdt voor een Nederland waarin elk kind zich écht kind voelt, zich goed ontwikkelt en volwaardig meedoet in de maatschappij.

Samen vooruit

Maar dat kunnen we niet alleen. Een positieve verandering bewerkstelligen lukt alleen als we samen de handschoen oppakken. Daarom zijn we zo blij met jullie steun en hopen we dat onze samenwerking nog jaren mag voortduren. Want alleen samen kunnen we ervoor zorgen dat vergeten kinderen hun verleden achter zich kunnen laten en kunnen werken aan een toekomst. Een toekomst waarin een lach geen uitzondering meer is, maar een recht.

Gewoon, zoals het hoort te zijn.

Joep Verboeket

Algemeen Directeur/Bestuurder



Krachten bundelen

Ruim een jaar geleden besloten de stichtingen Het Vergeten Kind en Heppie de krachten te bundelen. Daarbij stond één doel centraal: effectiever hulp te bieden aan kinderen die in Nederland in een onveilige situatie leven. Nu, anderhalf jaar later, zijn de stichtingen succesvol gefuseerd en kan de focus volledig liggen op het helpen van deze groep kinderen.

Het blijft een vreemde zaak dat in een welvarend land als Nederland een aanzienlijke groep kinderen geen 'normale' jeugd heeft. Onze stichting investeert om deze kinderen op verschillende manieren te helpen, zodat zij later als volwaardige burgers in de maatschappij kunnen functioneren. Van de inmiddels vermaarde Heppie-vakanties tot aan verschillende vormen van hulpverlening in de opvang, Het Vergeten Kind helpt kinderen die het niet zo goed hebben.

2016 was het jaar van de afronding van de fusie en het stroomlijnen van onze projecten. In 2017 zijn wij aan de slag gegaan met een groot aantal nieuwe initiatieven:

- Het agenderen van nieuwe activiteiten, vooral op het gebied van preventie (zoals het helpen van kinderen in de vrouwenopvang).
- Met alle Heppie-kennis gaan we het vernieuwende Heppie (t)Huis oprichten. De voorbereidingen hiervoor zijn inmiddels gestart.
- De bouw van een tweede Heppie Hotel in het midden van het land, waardoor kinderen niet alleen van een mooie vakantie kunnen genieten, maar ook een duwtje in de goede richting krijgen.

- The Unforgettables, onze jongerenraad, wordt steeds meer ingezet bij het genereren van ideeën hoe we deze groep kinderen kunnen helpen.
- Het is de ambitie van de stichting steeds meer successen te boeken op het gebied van preventie, een onderwerp waar we de komende jaren veel aan gaan werken.

Wij zijn veel dank verschuldigd aan onze medewerkers en de grote schare vrijwilligers die zich inzetten voor het helpen van deze groep kinderen. Ook zijn wij dankbaar naar de groeiende groep donateurs, die het mogelijk maken onze projecten te financieren. Ten slotte gaat onze dank uit naar onze fantastische ambassadeurs en Comité van Aanbeveling, die zich belangeloos maar met veel enthousiasme inzetten voor deze zaak.

Oege Boonstra
Voorzitter Raad van Toezicht





3. Strategische keuzes

Strategische keuzes

Missie

Nederlandse kinderen behoren tot de gelukkigste kinderen ter wereld, zo blijkt uit onderzoek van UNICEF. Maar helaas geldt dit geluk niet voor alle kinderen in ons land. Nog te vaak gaat het fout, soms zelfs heel erg fout. Als kinderen verwaarloosd en/of mishandeld worden, tekent dit hun verdere leven. De gevolgen zijn heftig en variëren van een negatief zelfbeeld, weinig zelfvertrouwen, ernstige gedragsproblemen en verslaving tot persoonlijkheidsstoornissen en crimineel gedrag. Dikwijls gaat dit van generatie op generatie. Deze intergenerationele overdracht willen we stoppen. Stichting Het Vergeten Kind strijdt daarom voor een Nederland waarin elk kind zich écht kind voelt, zich goed ontwikkelt en volwaardig meedoet in de maatschappij.

Doelgroep

Er wonen in ons land ruim 3,6 miljoen kinderen in de leeftijd van 0 tot 18 jaar (bron: Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS)). Een deel hiervan heeft dringend onze hulp nodig. Het Vergeten Kind richt zich op:

- Ruim 100.000 kinderen die opgroeien in gezinnen met meervoudige problematiek. Binnen deze gezinnen, die bestaan uit minimaal één ouder en één kind, komt vooral een combinatie van sociaal-economische en psychosociale problemen voor. Denk aan verslavingen, verstandelijke beperkingen, psychische problemen en/of leven onder de armoedegrens. Deze gezinnen worden multi-probleemgezinnen genoemd. Kinderen in gezinnen met meervoudige problematiek zijn erg kwetsbaar. Het is aangetoond dat langdurige armoede, psychische problemen en/of verslaving in de thuissituatie risicofactoren zijn voor kindermishandeling, verwaarlozing en misbruik. In

ons land zijn ruim 118.000 kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar blootgesteld aan een vorm van kindermishandeling. Ze verkeren veelal in een sociaal isolement en hun ontwikkeling loopt ernstig gevaar. Uit onderzoek blijkt dat sociaal-emotionele, psychische en lichamelijke schade bij kinderen leidt tot heftige langetermijngevolgen (bron: Augeo).

- Ruim 55.000 kinderen waarbij het zo mis gaat dat ze niet meer thuis kunnen wonen. Ook bij deze kinderen is de ontwikkeling ernstig in gevaar. Enkele cijfers op een rij gezet:
 - 13.050 kinderen wonen in een leefgroep of in een Jeugdzorgplus-instelling (bron: CBS);
 - 7.000 kinderen wonen in de vrouwenopvang of de maatschappelijke opvang (bron: Federatie Opvang);
 - 22.512 kinderen en jongeren maakten gebruik van pleegzorg (bron: Pleegzorg Nederland);
 - 12.601 asielzoekerskinderen verblijven in Nederland, waarvan 5.700 zonder ouders (bronnen: Centraal Orgaan opvang Asielzoekers (COA) en Nidos. Laatstgenoemde organisatie rapporteert zowel Alleenstaande Minderjarige Asielzoekers (AMV'ers) met als zonder verblijfsvergunning).

Visie

Kinderen denken vaak dat het hun schuld is dat het niet goed gaat in het gezin. Uit loyaliteit en schaamte cijferen zij zichzelf weg. Ons werk zit er pas op als Nederland niet langer weggijkt, maar tijdig signaleert, effectief ingrijpt en duurzaam helpt. Want elk kind in ons land verdient een eerlijke kans om kind te zijn en om zich goed te kunnen ontwikkelen. En die kans krijgen ze pas als ze nú gezien worden en als ze



nú de juiste zorg, aandacht en (specialistische) begeleiding krijgen, zodat ze hun verleden achter zich kunnen laten en durven te beginnen aan een betere dag van morgen.

Risicoanalyse

Hieronder staan de belangrijkste risico's benoemd en maatregelen die getroffen zijn/worden om deze risico's te beheersen.

1. Cultuur is van invloed op prestaties en resultaten. Door de fusie zijn twee verschillende 'culturen' samengevoegd, dit kan een negatieve invloed hebben op de ontwikkeling van de organisatie. Om dit te voorkomen en medewerkers maximaal in hun kracht te zetten, wordt in 2017 een programma gestart dat de nieuwe gezamenlijke cultuur gaat vormen en versterken.
2. De impact van onze programma's op het welzijn van kinderen wordt nog niet goed gemeten. Dit is van belang voor het optimaliseren van de programma's en het effectief en efficiënt inzetten van middelen. Vanaf januari 2017 wordt een onderzoeker aan het team toegevoegd die structureel de impact gaat meten en vastleggen.
3. Door de decentralisatie van de Jeugdwet is het moeilijker om landelijk bindende afspraken te maken met het Ministerie van VWS. Daarom wordt er meer geïnvesteerd in lokale contacten en wordt in 2017 een Community Manager in dienst genomen.
4. Er wordt gewerkt met meerdere (externe) databases waardoor fouten kunnen optreden. In 2017 wordt gestart met één centrale CRM-applicatie.
5. Veel donaties zijn eenmalig. Door een nieuwe strategie, ondersteund met de nieuwe CRM-applicatie wordt er gericht geworven op structurele donateurs en zakelijke partners.
6. Door mogelijke veranderingen in het vergunningsstelsel van de loterijen en de aftrekbaarheid van giften kan Het Vergeten Kind op termijn veel inkomsten mislopen. Daarom is Het Vergeten Kind lid van de branchevereniging Goede Doelen Nederland. Deze behartigt de belangen van de branche op o.a. deze dossiers.





4. Programma

Programma

Het geven van hulp aan vergeten kinderen houdt niet op met een eenmalige glimlach of tijdelijke steun. Het Verge-ten Kind voert een programma met twee strategische pij-lers. Met pijler 1 'Directe hulp' organiseren we activiteiten en projecten die een directe positieve invloed hebben op het leven van kwetsbare kinderen. En met pijler 2 richten we ons op duurzame, structurele verbetering van hun situatie.

Pijler 1: Directe hulp

a) Activiteiten voor kinderen

We vinden het belangrijk dat kinderen hun dagelijkse pro-blemen en zorgen opzij kunnen zetten. Spelenderwijs doen ze positieve ervaringen op, leren essentiële levensvaardig-heden en maken, vaak voor het eerst, vrienden. Het Verge-ten Kind organiseerde in 2016 de volgende activiteiten:

- Heppie-vakanties & -weekenden voor kinderen (6-18 jaar) en gezinnen onder begeleiding in ons eigen Hotel Heppie in Mierlo, Buitenjan in Veldhoven en zeilschip De Eendracht;¹
- The Unforgettables, onze jongerenadviesraad (12-18 jaar) voor en door kinderen en jongeren;¹
- Activatietour met vele workshops ter ontwikkeling van sociaal-emotionele en lichamelijke vaardigheden;
- Heroes & Champions, een tweedaags sport- en spelkamp (8-16 jaar);
- Triple F, een tweedaags Food, Fun & Festival-event (12-18 jaar);¹

- Sint Express Tour, zodat ook kwetsbare kinderen het sin-terklaasfeest kunnen vieren (tot 8 jaar);
- Zomertour met leuke dagjes uit tijdens de zomervakantie (4-18 jaar).

Aantal bereikte kinderen:

9.971 kinderen hebben meegedaan aan de verschillende activiteiten van Het Vergeten Kind.

b) Kindvriendelijke leefomgeving

Al vanaf 2009 zetten we ons ervoor in om middels verbou-wingen de kwaliteit van de directe leef- en speelomgeving in opvanglocaties te verbeteren. Dat wil zeggen de plek waar het kind noodgedwongen moet verblijven als thuis wonen of pleegzorg niet mogelijk is. De stichting zorgt ervoor dat opvanglocaties in Nederland vrolijk en kindvriendelijk wor-den en blijven, zodat kinderen zich veilig, vrij en fijn voelen. Elk kind verdient een plek waar het zich welkom en geliefd voelt. Dat zorgt voor een positieve stimulans van het fysieke en geestelijke welzijn. En zorgt dat een kind zich thuis gaat voelen en er een solide, onmisbare basis wordt gelegd voor herstel en traumaverwerking. Een omgetoverde opvanglo-catie wordt een Tovertuin² (voor jonge kinderen) of een Chill Inn/Out (voor jongeren) genoemd. In 2016 hebben we drie Tovertuinen gerealiseerd en drie Chill Inn's/Out's.

Aantal bereikte kinderen:

- 536 o.b.v. nieuwe projecten in 2016
- Het aantal kinderen dat in een kindvriendelijke leefom-geving verblijft, bedraagt 7.057 (vanaf 2009)

1. Verderop in het jaarverslag volgt een korte toelichting van deze activiteiten.

2. De originele Tovertuin is oorspronkelijk afkomstig uit de verhalen van Woezel & Pip die gecreëerd zijn door Guusje Nederhorst.

Pijler 2: Structurele verbetering

a) Beleidsbeïnvloeding en bewustwording

Elk jaar organiseren we de *Week van Het Vergeten Kind* (29 jan t/m 4 feb) waarin we een urgent probleem op de maatschappelijke en politieke agenda plaatsen. In 2016 besteedde Het Vergeten Kind veel aandacht aan de wervingscampagne van Pleegzorg Nederland voor nieuwe pleegouders (supergewonemensengezocht.nl). Het doel van die campagne (die in september 2015 startte) was om in een jaar tijd 3.500 nieuwe pleeggezinnen te werven voor kinderen die niet thuis kunnen wonen (zie blz. 31).

Soms kunnen kinderen (tijdelijk) niet bij hun ouders wonen, omdat het opgroeien of opvoeden daar niet goed gaat. Als de kinderrechter besluit dat een uithuisplaatsing noodzakelijk is, dan ondersteunt Het Vergeten Kind dat kinderen bij voorkeur worden opgevangen in kleinschalige gezinsvormen, zoals pleeggezinnen en gezinshuizen, zodat ze zo 'thuis' mogelijk kunnen opgroeien. Om dat mogelijk te maken, zijn pleegouders nodig. Helaas zijn daar nog lang niet voldoende van.

Tijdens de weken dat Het Vergeten Kind de Pleegzorg-wervingscampagne ondersteunde (van 18 januari t/m 4 februari 2016) zijn er 810 informatiepakketten aangevraagd. De dag na de landelijke aftrap bij RTL Late Night (op 18 januari) werden er 140 informatiepakketten opgevraagd. Begin januari waren dat er tussen de 15 en 20 per dag. Gemiddeld ontving Pleegzorg Nederland tijdens de actieperiode 300 aanvragen voor informatiepakketten per week. De eerste week van januari waren dit er 180. Een duidelijke toename. Bij de toelichting (zie blz. 31) vindt u meer informatie over de resultaten van de wervingscampagne van Pleegzorg Nederland die uiteindelijk 1 jaar is gevoerd.

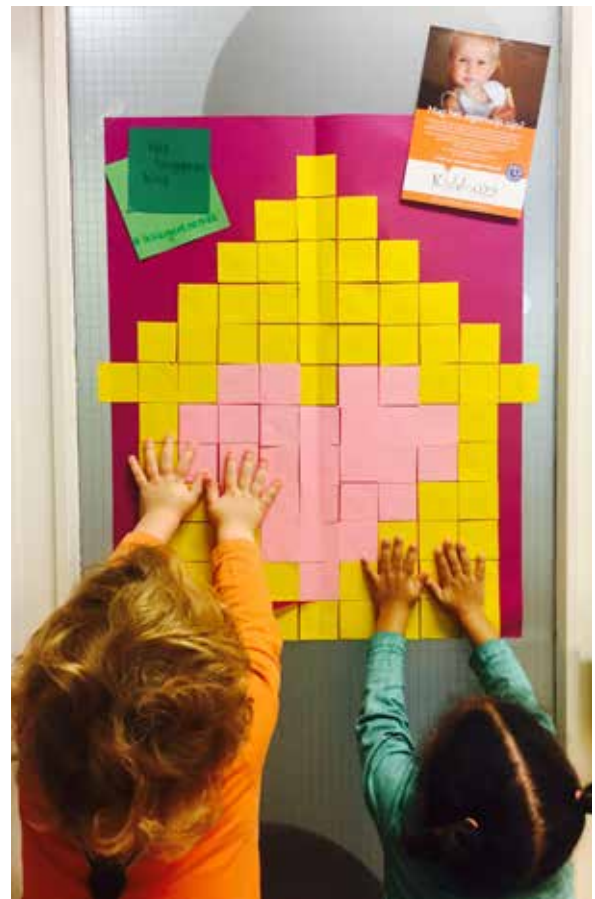
Hartenhuis

Om aandacht te vragen voor het werk van de stichting lanceerden we in de aanloop naar de Week van Het Vergeten Kind 2016 onze Hartenhuis-campagne. We vroegen heel Nederland een Hartenhuis te maken van Post-it Art en deze zichtbaar op te hangen op de ramen van kantoren, winkels, restaurants, scholen etc. Het Hartenhuisje-logo symboliseert het uiteindelijke doel: alle kinderen een goed thuis geven, met een hart dat staat voor liefde en hoop. Het was overrompelend om te zien hoe vaak we het Hartenhuis terugzagen in het Nederlandse straatbeeld. Nederland liet zijn hart spreken. Samen met het Nederlandse publiek en bedrijfsleven zorgden we ervoor dat deze kinderen niet vergeten worden en konden we mooie stappen voorwaarts zetten.

De Hartenhuis-campagne is in opdracht van Het Vergeten Kind gemaakt door activatiebureau The Gardeners.

'Kind Centraal' Award

De stichting heeft de 'Kind Centraal' Award in 2014 in het leven geroepen om een opvanglocatie, initiatief, groep of persoon te belonen voor hun buitengewone inzet voor vergeten kinderen in Nederland. Het Vergeten Kind koos ervoor om de prijs in 2016 (bij de aftrap van de Week van Het Vergeten Kind) toe te kennen aan de gemeente die de kwetsbare kinderen het meest centraal zet in haar jeugdzorgbeleid en uitvoering. Gemeenten werden in oktober 2015 uitgenodigd om zichzelf te nomineren voor de 'Kind Centraal' Award 2016. In de nominatie van gemeente Almere zagen we dat zij de decentralisatie van de zorg naar de gemeenten het beste hadden aangegrepen om een kwaliteitsslag te maken door de positie van kinderen in situaties van huiselijk geweld, gezins- en opgroei problemen op een 'geïntegreerde' manier op te pakken vanuit de jeugdzorg, de vrouwenopvang en maatschappelijke opvang.





Ambassadeurs & Vrienden

De ambassadeurs van Het Vergeten Kind, zijnde Johnny de Mol, Babette van Veen, Angela Schijf, Natasja Froger, Juvat Westendorp, Saar Koningsberger en nieuwste aanwinst Jamaï Loman waren ook in 2016 onvermoeibaar in hun streven om zoveel mogelijk mensen bewust te maken van de situatie van kwetsbare kinderen in Nederland.

Jamaï over het ambassadeursschap bij Het Vergeten Kind: "Liefde, veiligheid en geborgenheid zouden vanzelfsprekend moeten zijn in het leven van kinderen, maar helaas is dit voor te veel kinderen in Nederland niet de realiteit. Ik vind dat ieder kind een 'goede start' verdient.

Een kind moet de ruimte krijgen om zich te ontwikkelen, aangemoedigd worden en de kans krijgen om boven zichzelf uit te stijgen. Ik koester mijn jeugd en vanuit die gedachte hoop ik zoveel mogelijk te kunnen betekenen voor kinderen. Ik heb de afgelopen anderhalf jaar gezien wat Het Vergeten Kind doet voor kinderen die meer kleur en plezier in hun leven verdienen. Als ambassadeur hoop ik bij te kunnen dragen om deze kinderen het gevoel te geven dat ze er niet alleen voor staan, dat ze trots op zichzelf durven te zijn en hoop ik ze aan te moedigen hun dromen na te jagen."

Babette maakte op verzoek van de stichting zelfs het prachtige lied 'Kleine Strijder': "Ik wilde met de tekst graag vertellen wat deze kinderen met mij doen. Voor mij zijn het kleine strijders, die vechten voor geluk in een wereld die het ze niet makkelijk maakt. Veelal vallen ze en staan ze weer op, maar soms zie je het lichtje in hun ogen doven en dat begrijp ik maar al te goed... Als er niets te lachen valt, als je je niet veilig voelt, dan is het leven vreselijk zwaar. En dan rijst ook de vraag: wie luistert er naar een kind? Nou, wij dus, Stichting Het Vergeten Kind. Wij en alle mensen die deze kinderen, deze nu nog kleine strijders, een warm hart toedragen. Misschien kunnen we met z'n allen een handje helpen, om deze kleine strijders straks dappere, grote strij-

"Liefde, veiligheid en geborgenheid zouden vanzelfsprekend moeten zijn in het leven van kinderen, maar helaas is dit voor te veel kinderen in Nederland niet de realiteit. Ik vind dat ieder kind een 'goede start' verdient."

Jamaï

ders te laten worden, die op hun beurt anderen weer een handje toe kunnen steken."

Ook vaste Vrienden Jürgen Raymann, Arnold Vanderlyde, Dolores Leeuwin en Francis Beukeveld waren meerdere malen aanwezig bij onze activiteiten.

Krachten bundelen

Het Vergeten Kind gelooft in het bundelen van krachten om samen meer te kunnen betekenen voor kwetsbare kinderen in ons land. Daarom steekt de stichting veel tijd en energie in het aangaan van duurzame relaties met andere jeugdzorgorganisaties.

De toekenning van de 'Kind Centraal' Award 2016 werd bijvoorbeeld ondersteund door het Ministerie van VWS, de VNG, Jeugdzorg Nederland, Federatie Opvang, Kompaan en de Bocht (winnaar 'Kind Centraal' Award 2015) en andere belangrijke stakeholders. André Rouvoet, voormalig minister Jeugd en Gezin en zeer ingevoerd in dit dossier, was juryvoorzitter en reikte de prijs uit. En tijdens de Week van Het Vergeten Kind 2016 werd de samenwerking aangekondigd met het Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds, waardoor kinderen in de opvang voortaan lid kunnen worden van een sport- of cultuurclub/vereniging. Daarnaast werd ook de samenwerking met Stichting Jarige Job bekendgemaakt. Hierdoor kunnen kinderen in de opvang voortaan hun verjaardag vieren en trakteren in de klas.



b) Zorginnovatie

De kwaliteit van de hulpverlening staat onder druk door de bezuinigingen en problemen rondom de decentralisatie van de zorg. Het Vergeten Kind wil actief laten zien hoe de zorg voor kwetsbare kinderen (tegen de geldende lokale zorgbudgetten) beter ingericht kan worden. Een van onze projecten waar in 2016 hard aan is gewerkt, is het Heppie (t)Huis. In 2018 openen wij in de gemeente Geldrop-Mierlo een huis waar acht kinderen permanent kunnen wonen. Een eigen leefgroep-plus waar we door het gedrag van het kind heen kijken en de zorg afstemmen op wat het kind nodig heeft.

c) Preventie

Hulp bieden als de veiligheid en ontwikkeling van een kind in het gedrang zijn, vinden we heel belangrijk. Maar uiteraard is het nog beter om te zorgen dat de situatie niet uit de hand loopt. Daarom gaat Het Vergeten Kind initiatieven ontplooiën op het gebied van preventie, zodat kinderleed voorkomen kan worden door vroegtijdige herkenning en er effectief op in te grijpen. Zo hebben we de Heppie-vakanties en -weekenden voor gezinnen, waarbij ouders spelenderwijs het positieve effect ervaren van aandacht en structuur op het gedrag van hun kinderen (zie de toelichting op blz. 29). In 2017 wordt het aantal weekenden uitgebreid.

Activiteiten in vogelvlucht

28 JANUARI

Week van Het Vergeten Kind
Kind Centraal Award aan
de gemeente Almere



30 JANUARI

Opening Tovertuin Roermond
Aantal kinderen: 27

1 FEBRUARI

Talkshow
'Het Vergeten Kind Talks'
Aantal kinderen: 15



3 FEBRUARI

Première Woezel & Pip-
bioscoopfilm
Aantal kinderen: 219

Het Vergeten Kind in 2016

30 JANUARI

Opening Chill Inn
JONG Venlo
Aantal kinderen: 53



31 JANUARI

Première Het Vergeten
Kind Filmfestival
Aantal kinderen: 400

2 FEBRUARI

Junior Persconferentie
Aantal kinderen: 18



4 FEBRUARI

Slotfeest bij Superfun in Amersfoort,
Dolle Pret in Almelo, Chimpie Champ
in Aalsmeer, Kinderstad Heerlen en
Speelpaleis Bambini in Vlissingen
Aantal kinderen: 1.500



JANUARI-FEBRUARI

Scholenactie Hartenhuis-
campagne

Aantal deelnemende
schoolkinderen: 6.716



APRIL-SEPTEMBER

Muziekworkshops
Aantal kinderen: 350



APRIL-SEPTEMBER

Dans- en hiphopclinics
Aantal kinderen: 500

MEI-AUGUSTUS

Voetbalclinics
Aantal kinderen: 491



HET HELE JAAR DOOR

Realisatie
Wenscadeaus
Aantal kinderen: 196



APRIL-SEPTEMBER

Basketbalclinics
Aantal kinderen: 211



APRIL-OKTOBER

Dans- en spelclinics
Aantal kinderen: 281



APRIL-SEPTEMBER

Woezel & Pip-voorstellingen
Aantal kinderen: 603

APRIL-JUNI

SEPTEMBER-OKTOBER

Dobbe en de Draak-
voorstellingen
Aantal kinderen: 654





3 & 4 MEI

Heroes & Champions-
sportkamp
Aantal kinderen: 170

HET HELE JAAR DOOR

Heppie-vakanties
1.701 kindplaatsen
Aantal unieke kinderen dat in
2016 heeft deelgenomen: 865



JULI

Aftrap activatiespecial
The Unforgettables
Aantal kinderen: 50



AUGUSTUS

Sportieve Opening van het
Parlementaire Jaar
Aantal kinderen: 10

Het Vergeten Kind in 2016

28 MEI

Opening Eindhoven (MVO)
Aantal kinderen: 44

JUNI-DECEMBER

Workshops verhalen
schrijven
Aantal kinderen: 73

1 JUNI

Opening Chill Inn
Leger des Heils Veendam
Aantal kinderen: 30

MAART-DECEMBER

Interactief
voorlezen/filosoferen
Aantal kinderen: 67



19 JULI

Aftrap Zomertour
Aantal kinderen: 2.500



22 SEPTEMBER

Opening Tovertuin
Limor in Sneek
Aantal kinderen: 45



13 NOVEMBER

Sint Express Tour
Aantal kinderen: 790



22 & 23 OKTOBER

The Unforgettables
Trainingsweekend
Aantal kinderen: 50

20 & 21 AUGUSTUS

Triple F-minivakantie
Aantal kinderen: 100



29 NOVEMBER

Opening Chill Inn
Lijn5 in Driehuis
Aantal kinderen: 12

SEPTEMBER-DECEMBER

Workshops films maken
Aantal kinderen: 154



29 NOVEMBER

Opening Tovertuin
Leger des Heils Rotterdam
26 tienermoeders & 35 kinderen



Kelly, 14 jaar

Toelichting programma

Heppie-vakanties & -weekenden

De Heppie-vakantiekampen en -weekenden bieden een herinnering aan een heel fijn en prettig verblijf. Even weg van een moeilijke thuissituatie en/of behandelplan. Alles draait om samen spelen, plezier maken en positieve aandacht. Ruim circa 550 gemotiveerde en getrainde vrijwilligers sluiten aan bij de individuele behoefte van het kind en bieden intensieve begeleiding. In 2016 hebben we 1.701 kindplaatsen gerealiseerd door 33 vakantiekampen en 55 opvangweekenden te organiseren. Heppie biedt kinderen en jongeren een positieve ervaring – even weg van zorgen en problemen – waardoor ze nieuwe energie opdoen, tot rust komen, ontdekken waar ze goed in zijn en vooral ook ervaren dat ze er mogen zijn. Een van de jongeren verwoordt het mooi: “Heppie maakt me vrolijk en gelukkig, want je maakt hier echte vrienden en je wordt geaccepteerd zoals je bent.”

Speciaal zijn de vakanties en weekenden voor gezinnen. Het bevorderen van positief contact tussen ouder(s) en kind(eren) tijdens een vakantie heeft een sterk preventieve werking. De veelal gespannen thuissituatie wordt doorbroken en gezinnen gaan met positieve energie en goede vooremens weer naar huis. Bovendien groeit het netwerk van deze gezinnen, want er ontstaan vriendschappen van jaren tussen de ouders die meegaan.

Jongerenadviesraad ‘The Unforgettables’

The Unforgettables werd in 2015 opgericht om ervoor te zorgen dat ‘ervaringsdeskundigen’ zelf hun stem kunnen laten horen. Wie beter dan de kinderen zelf kunnen verwoorden welke problemen ze ervaren, wat ze voelen, wat ze missen, welke oplossingen zij zien en welke kansen ze graag zouden krijgen? In juli 2016 werd de aftrap gegeven aan een meerjarentraject waarbij 50 jongeren voor het eerst bij elkaar

kwamen en om te leren hoe ze hun bevindingen het beste kunnen verwoorden en presenteren. Als hét gezicht van alle vergeten kinderen zullen The Unforgettables steeds meer van zich laten zien en horen richting de beleidsmakers, de verantwoordelijke instanties en het Nederlandse publiek. Het doel is dat The Unforgettables de meest daadkrachtige jongerenraad wordt op het gebied van kwetsbare kinderen. Het Vergeten Kind zorgt ervoor dat zij hiervoor de nodige trainingen en begeleiding krijgen.

Kelly, 14 jaar, is lid van onze jongerenadviesraad.

Ze schreef het volgende:

“The Unforgettables... Dat is hoe wij, de jongerenraad van Het Vergeten Kind, worden genoemd. Ik ben heel erg trots op die titel. Het is zo erg bijzonder dat ik mijn stem kan uitbrengen. Mijn stem kan laten horen, voor al die duizenden kinderen die dat wegens misstanden niet kunnen. Daarom is het zo belangrijk dat er ook kinderen zijn die dat wel kunnen. Dat kan elk kind zijn. Groot of klein, uit Nederland of uit het buitenland, meisje of jongen, iedereen mag het zijn. Het maakt niet uit wie je bent. Zolang jij het leuk vindt, kan jij het al zijn.

De mensen van de stichting zijn heel blij met mij. Maar zonder hen had ik nooit mijn stem uit kunnen brengen. Ik ben dus ook heel blij met hen. Het is natuurlijk niet zomaar wat. Het is behoorlijk bijzonder. Rondom de Week van Het Vergeten Kind (29 januari - 4 februari 2016) heb ik vaak mijn verhaal mogen doen. Ik vertelde hoe fijn het is dat ik bij een lieve pleegmoeder mag wonen en dat als kinderen niet thuis kunnen wonen dat dat veel fijner is dan wonen in een instelling. En in september 2016 stond ik zomaar in de Tweede Kamer mijn levensverhaal te vertellen. Ook vertel ik over bureaucratie (voor dit alles wist ik niet eens wat dat betekende, dus ook weer lekker meegenomen ;)).

“Het belangrijkste is dat we nu worden gehoord. Door de politiek, door de mensen thuis voor de tv, overal. Dus zoals ik al zei, het is niet zomaar iets. Het klinkt misschien allemaal wat serieus, maar het is ook heel gezellig en leuk.”

Kelly, 14 jaar

Het belangrijkste is dat we nu worden gehoord. Door de politiek, door de mensen thuis voor de tv, overal. Dus zoals ik al zei, het is niet zomaar iets. Het klinkt misschien allemaal wat serieus, maar het is ook heel gezellig en leuk. Er zijn speciale Unforgettables-dagen waarop je allemaal andere kinderen leert kennen, die ook een verhaal hebben. Je huilt met ze, lacht met ze, en doet leuke dingen met ze. Maar ook serieuze dingen, want we krijgen ook allerlei workshops om ons verhaal goed over te brengen. Dat is ook nodig. Want dan worden we serieus genomen, ook al zijn we kinderen. Niet zomaar kinderen, maar Unforgettables.”

Het Vergeten Kind werkt nauw samen met Stichting Hoedje van Papier voor de uitvoering van onze inhoudelijke kinderactiviteiten, zoals de jongerenadviesraad ‘The Unforgettables’.

Heroes & Champions

In 2016 organiseerde Het Vergeten Kind voor het eerst ‘Heroes & Champions’, een 2-daags sportkamp op het terrein van Papendal voor 170 kinderen en jongeren uit opvanglocaties in de leeftijd van 8 tot 16 jaar. In teams namen zij deel aan verschillende (ludieke vormen van) sporten en spellen.

Arnold Vanderlyde, een van onze aanwezige Vrienden, verwoordde het belang van sporten als volgt: “Als kinderen niet kunnen bewegen, niet kunnen sporten, dan gaan ze te veel in hun hoofd zitten. Ze hebben geen energie, geen spirit,

geen kracht. Door te sporten komt er energie vrij. Door te sporten maakte ik een andere connectie met m’n lijf, kreeg ik meer vertrouwen, ging het leren makkelijker, werd ik gezien. Daar draait het eigenlijk om: gezien worden!”

Tijdens het sportkamp kregen de hulpverleners van de jongeren informatie over hoe ze de kinderen konden opgeven bij het Jeugdsportfonds, zodat ze op reguliere basis in hun eigen omgeving kunnen sporten.

Klimaat van Aandacht

Binnen de Heppie-vakanties en -weekenden wordt gewerkt vanuit een eigen visie op de omgang met kinderen. Binnen de organisatie heerst een sfeer die vergelijkbaar is met de manier waarop er bij Heppie met de kinderen wordt omgegaan. Respect, openheid, persoonlijke aandacht, positieve omgang en ondersteuning staan voorop. Deze uitgangspunten geven een prettige werksfeer, waarin voor iedereen plaats is en iedereen zichzelf kan zijn. De werkwijze ‘Klimaat van Aandacht’ is het resultaat van jarenlange ervaring in het begeleiden van de kinderen. Positiviteit loopt als een rode draad door het Klimaat van Aandacht heen; we gaan uit van ieders kwaliteiten en proberen kinderen te stimuleren om positief gedrag te laten zien.

Klimaat van aandacht bestaat uit drie belangrijke pijlers:

- Willen: hart hebben voor de doelgroep
- Zien: achter het gedrag kijken
- Doen: positief begeleiden

Een van de positieve gevolgen van de fusie tussen beide organisaties is dat bekeken wordt hoe deze eenduidige werkwijze toepasbaar is bij alle kinderactiviteiten.

Wervingscampagne Supergewone Mensen Gezocht

Pleegzorg Nederland rapporteerde dat na een jaar actievoeren zo'n vierduizend mensen in 2016 een informatieavond hebben bezocht over pleegzorg. Dat is ruim vijftien procent meer dan in 2015. Uit onderzoek blijkt ook dat de kennis over pleegzorg is vergroot en meer mensen denken dat pleegzorg iets voor hen kan zijn. De toegenomen belangstelling heeft helaas vooralsnog niet geleid tot een grotere instroom van pleegouders: afgelopen jaar meldden zich circa 2.500 nieuwe pleegouders aan. Els Rienstra, bestuurslid en portefeuillehouder pleegzorg van Jeugdzorg Nederland begrijpt dat belangstelling niet automatisch leidt tot aanmelding: "We zijn ons ervan bewust dat we veel vragen van pleegouders. Met de invoering van de Jeugdwet in 2015 is wettelijk vastgelegd dat pleegzorg de eerste keus heeft bij een uithuisplaatsing. Hierdoor zien we een toename van pleegkinderen en ook de ernst van de problemen bij een deel van de pleegkinderen is toegenomen. Dat maakt ook dat pleegzorgorganisaties in de voorbereiding en screening kritischer kijken naar de draagkracht van aspirant-pleegouders."

Het Vergeten Kind en Pleegzorg Nederland zullen de krachten blijven bundelen om zodoende te blijven agenderen dat werving en behoud van pleegouders zeer belangrijk is.

Visie op ons programma

In 2016 is Het vergeten Kind met Stichting Heppie gefuseerd. In eerste instantie is gekozen om de bestaande activiteiten te blijven uitvoeren en deze te evalueren door het aantrekken van een eigen onderzoeker die onderzoek uitvoert naar de impact van de huidige activiteiten. Op basis van de uit-

komsten van dit onderzoek zullen programma's worden verbeterd, verder uitgerold of eventueel gestopt. Naast het verlenen van directe hulp via de eigen programma's, zoals o.a. Heppie-vakanties en -weekenden, Activatietour, Triple F en het kindvriendelijk verbouwen van bestaande opvanglocaties wordt er de komende jaren ook extra ingezet op structurele verbetering van de situatie van kinderen uit multiprobleemgezinnen. De gebieden waarop Het Vergeten Kind zich verder wil ontwikkelen zijn: preventie, zorginnovatie en beleidsbeïnvloeding. Zorginnovatie krijgt vorm door het opzetten van een Heppie (t)Huis, beleidsbeïnvloeding via het thema van de Week van het Vergeten Kind en door samenwerking met andere maatschappelijke organisaties en preventie wordt o.a. opgepakt via de Heppie-gezinsvakanties.

Daarnaast wil Het Vergeten Kind de komende jaren nog meer projecten op lokaal niveau implementeren, hiervoor wordt in 2017 een Community Manager aangenomen. Deze zal de verbinding leggen tussen impactvolle kleinschalige lokale projecten en de vele vrijwilligers die zich voor Het Vergeten Kind willen inzetten om een structurele verbetering voor het leven van kwetsbare kinderen in de Nederlandse samenleving te realiseren.





5. Organisatie

Organisatie

De personele organisatie

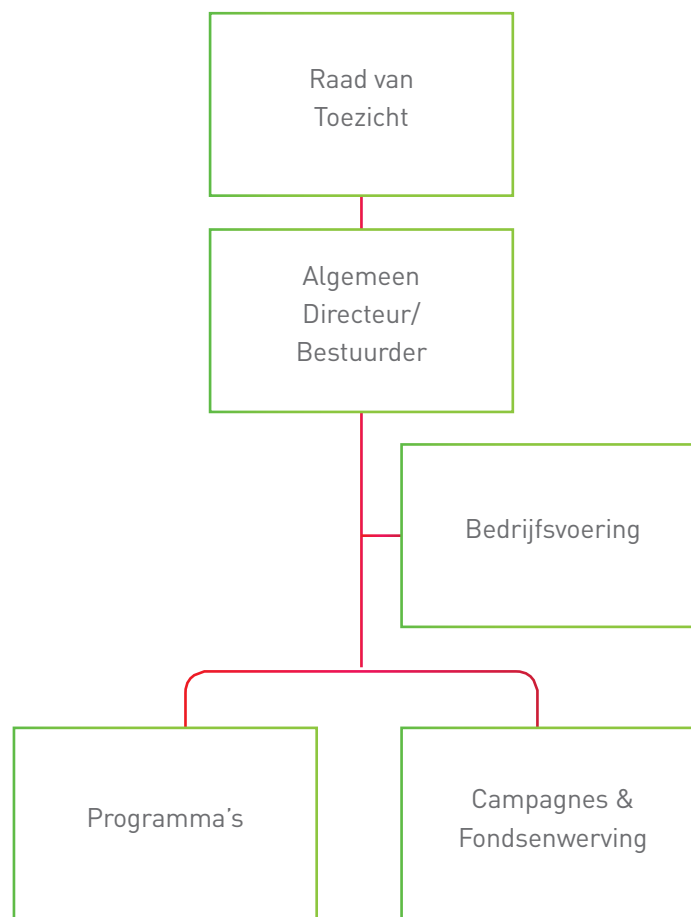
2016 kan gekenmerkt worden als een transitiejaar. De fusie met Stichting Heppie heeft z'n beslag gekregen waarmee de teams van beide fusiepartners samengevoegd zijn in de nieuwe huisvesting in Utrecht. In de loop van 2016 heeft er een analyse plaatsgevonden op de aanwezige competenties in relatie tot de te realiseren (lange termijn) organisatie-doelstellingen. Ook is beoordeeld of de tot dan toe gehanteerde functionele organisatie-indeling de meest effectieve is. Geconcludeerd is dat de inrichting (organogram) aangepast diende te worden. In de loop van 2016 is deze aanpassing doorgevoerd.

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg 16,7 fte (2015: 13,4 fte).

Medio 2016 is Joep Verboeket aangesteld als bestuurder/algemeen directeur. De tot dat moment tweehoofdige directie van Het Vergeten Kind, alsmede de bestuurder van Stichting Heppie zijn teruggetreden als (statutair) directie/bestuurder.

Vrijwilligersbeleid

Aan de basis van de organisatie van Het Vergeten Kind staan honderden enthousiaste en betrokken vrijwilligers die oprecht aandacht voor de kinderen en hart voor de doelgroep hebben. Het werken met vrijwilligers is een speciale kwaliteit van Het Vergeten Kind. Dankzij de fusie met Heppie beschikt de organisatie over een zeer sterk vrijwilligersbeleid. Dat de circa 550 vrijwilligers bereid zijn zich kosteloos, voor langere periode in hun vrije tijd in te zetten zegt



De organisatie is in 2016 conform bovenstaand model aangepast



veel over hun enorme motivatie. Deze motivatie zorgt voor enthousiaste en gedreven vrijwilligers die samen een gemeenschappelijk doel nastreven: kinderen een positieve ervaring bieden.

Het vrijwilligersbeleid zal verder uitgebreid worden waarbij we de volgende uitgangspunten hanteren:

1. Wij gaan met onze vrijwilligers om zoals we ook met de kinderen om willen gaan: respect, openheid, persoonlijke aandacht, positieve omgang en ondersteuning staan voorop.

2. Vrijwilligers worden bij voorkeur ingezet voor activiteiten waar het duidelijk meerwaarde levert op het eindresultaat (bijvoorbeeld vanwege het belang van laagdrempelig contact).

3. Kwalitatief goed vrijwilligerswerk vraagt om 'geschikte' vrijwilligers. Er is dus een gedegen selectieprocedure en evaluatiesysteem.

Governance

In 2016 heeft Stichting Het Vergeten Kind haar bestuursmodel aangepast naar een Raad van Toezicht-model met

een bestuurder/algemeen directeur (bestuur). Stichting Heppie kende dit model al waarbij Stichting Het Vergeten Kind een bestuursmodel hanteerde met een uitvoerende directie.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting, heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en dient primair het belang van de stichting in relatie tot haar maatschappelijke functie. Bij de beleidsvorming maakt de Raad van Bestuur een evenwichtige afweging van de belangen van allen die bij de stichting betrokken zijn.

De Raad van Toezicht heeft tot taak het houden van toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting.

Stichting Het Vergeten Kind onderschrijft en handelt naar de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels). De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies toezicht houden en besturen en het afleggen van verantwoording aan belanghebbenden zijn dan ook verankerd in de organisatie.

De bezoldiging van de Raad van Bestuur ten behoeve van de bestuurlijke taken ligt onder de norm zoals die is vastgesteld in de 'Adviesregeling Beloning Directeuren Goede Doelen', onderdeel van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Het betreft hier de bezoldiging van de bestuurder welke medio 2016 is aangetreden.

Het bestuursverslag en de jaarrekening worden door dan wel onder verantwoordelijkheid van het bestuur opgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Codes & Richtlijnen

Stichting Het Vergeten Kind is (aspirant) lid van Goede Doelen Nederland. Stichting Het Vergeten Kind hanteert de codes, richtlijnen en gedragsregels zoals opgesteld door Goede Doelen Nederland, te weten

SBF-Code Goed Bestuur (voorheen Code Wijffels)

Richtlijn RJ 650 (versie 11 oktober 2016)

Regeling beloning directeuren van goede doelen (versie 1 oktober 2015)

Aanbeveling Toepassing Richtlijn 650
'kostentoerekening beheer en administratie'

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Het Vergeten Kind bestaat uit Oege Boonstra (Voorzitter), Carla van Os, Thomas Notermans, Ronald Provoost en Franc Weerwind.

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het door de bestuurder uitgezette beleid en de algemene gang van zaken in de organisatie. Daarnaast adviseert zij gevraagd en ongevraagd de bestuurder. De Raad van Toezicht stelt de strategie, het jaarplan, de begroting, de jaarrekening en het bestuursverslag vast. De taken en bevoegdheden van de bestuurder/directeur, Raad van Toezicht en de auditcommissie zijn vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement.

In 2016 hebben er twee vergaderingen van de Raad van Toezicht plaatsgevonden. De belangrijkste onderwerpen op de agenda betroffen strategie, doelstellingen, begroting, samenstellen auditcommissie, positionering en samenwerkingspartners.

De Raad van Toezicht keurt de organisatiedoelstellingen goed. De prestaties van de bestuurder worden getoetst aan de hand van de behaalde resultaten t.o.v. deze doelstellingen. Daarnaast wordt er gekeken naar de rol van de bestuurder als werkgever voor de medewerkers.

De Raad van Toezicht ziet er ook op toe dat de middelen zo effectief en efficiënt mogelijk worden ingezet bij het realiseren van de organisatiedoelstellingen. Dit gebeurt o.a. door het vragen om risicoanalyses en optieanalyses bij het goedkeuren van strategische besluiten.

Extern toezicht

Het extern toezicht op de financiële verantwoording wordt uitgevoerd door Witlox van den Boomen accountants middels een accountantscontrole.

Het jaarverslag is opgesteld volgens de 'Richtlijn 650 Fondswervende organisaties'. Deze richtlijn is met ingang van 16 oktober 2016 herzien en van toepassing vanaf verslagjaar 2017. Organisaties hebben de keuze om de nieuwe richtlijn ook over verslagjaar 2016 toe te passen. Stichting Het Vergeten Kind heeft hiervoor gekozen.

Stichting Het Vergeten Kind is aspirant-lid van Goede Doelen Nederland, voorheen Vereniging Fondswervende Instellingen (VFI). In 2017 zal Stichting Het Vergeten Kind zich 'kwalificeren' voor de inmiddels geïmplementeerde erkenningsregeling en getoetst worden door het CBF.

Continu monitoren en verbeteren

Met een vaste frequentie vergadert het managementteam en bespreekt hierbij de lopende projecten en ontwikkelingen. Vaste agendaonderwerpen zijn hierbij: (mate van) realisatie van de beoogde doelen, (financiële) rapportages, forecast en relevante ontwikkelingen. Ook personele aangelegenheden worden besproken alsmede de eventueel ontvangen klachten en/of opmerkingen van belanghebbenden. Hiermee heeft het bestuur goed inzicht en worden op basis hiervan acties geformuleerd welke tot structurele verbetering moeten leiden.

Samenstelling Raad van Toezicht

Naam	Functie	Nevenfuncties
O.P. Boonstra, voorzitter	• Partner 3Rivers • Algemeen directeur Fagiolini Holding BV	-
T.C.J.M. Notermans, lid	• Directeur Stichting Talpa • Algemeen directeur Nootzaak BV	-
R. Provoost, lid	• Directeur Provoost Management BV • Partner H3ROES	-
E.C.C. van Os, lid	• Onderzoeker bij het onderzoeks- en Expertisecentrum voor Kinderen en Vreemdelingenrecht (RUG)	• Bestuurslid ICDI • Voorzitter, College van Beroep van de NVO
F.M. Weerwind, lid	• Burgemeester Almere	• Bestuurslid ICTU (Informatie- en CommunicatieTechnologie Uitvoeringsorganisatie) • Lid deelredactie, Bestuurskracht en democratie Platform O i.o. • Ambassadeur van Buurtbemiddeling • Voorzitter landelijke Fietzersbond • Lid Agenda Commissie, Stichting Amsterdam Economic Board



6. Kengetallen &
begroting 2017



als ik later
groot ben...

THE UN
FORGET
TABLES

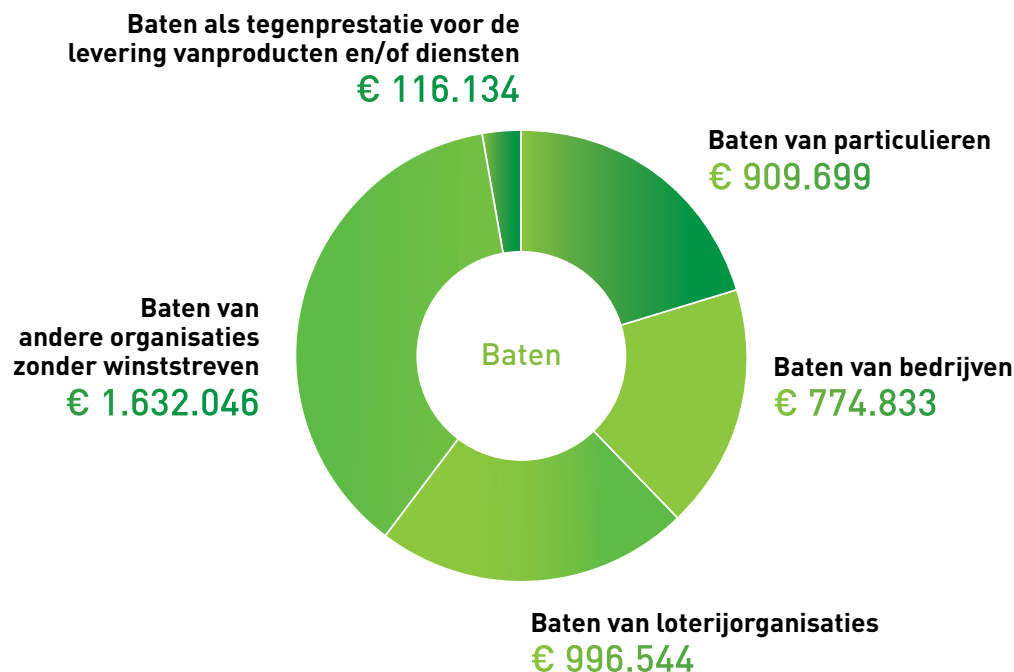
Toekomst

Kengetallen & begroting 2017

Baten

Stichting Het Vergeten Kind realiseerde over 2016 aan totale baten € 4.429.256,- ten opzichte van een begroting van € 4.051.507,-. Over 2015 bedroegen de totale baten € 5.565.769,-. Hierbij wordt opgemerkt dat hierin voor € 1.775.223,- aan baten in natura zijn verantwoord. Voor 2016 heeft het bestuur besloten deze baten voor 10% van de reële waarde te verantwoorden daar waar het natura-donaties voor media- en communicatiebestedingen betreft. Donaties in natura die gebruikt zijn voor besteding in de directe hulp zijn voor 100% van de reële waarde opgenomen. Indien we over 2015 dezelfde verantwoording over de naturabaten zouden hebben gehanteerd, dan bedroegen de baten in 2015 € 4.106.936,-.

De verdeling van de baten naar herkomst ziet er als volgt uit:



Lasten

De totale lasten bedroegen in 2016 € 4.531.399,- ten opzichte van € 4.842.748,- in 2015. Hierbij wordt eveneens opgemerkt dat in 2015 de naturalasten volledig (100% van de waarde) zijn verantwoord. In 2016 zijn in de lasten (bestedingen) de naturalasten op dezelfde wijze verantwoord als in de baten.

Resultaat

Het Vergeten Kind heeft in 2016 meer geïnvesteerd in hulpverlening waardoor het boekjaar met een tekort van € 97.833,- werd afgesloten.

Besteed aan de doelstelling

In 2016 is Stichting Het Vergeten Kind erin geslaagd om een stijging in de baten besteed aan de doelstelling te realiseren. Het percentage besteed aan de doelstelling bedroeg in 2016 75,08% en in 2015 70,94% (t.o.v. de totale baten).

De bereikte resultaten in 2016 zijn in lijn met de opgestelde meerjarendoelstellingen.

Kosten fondsenwerving

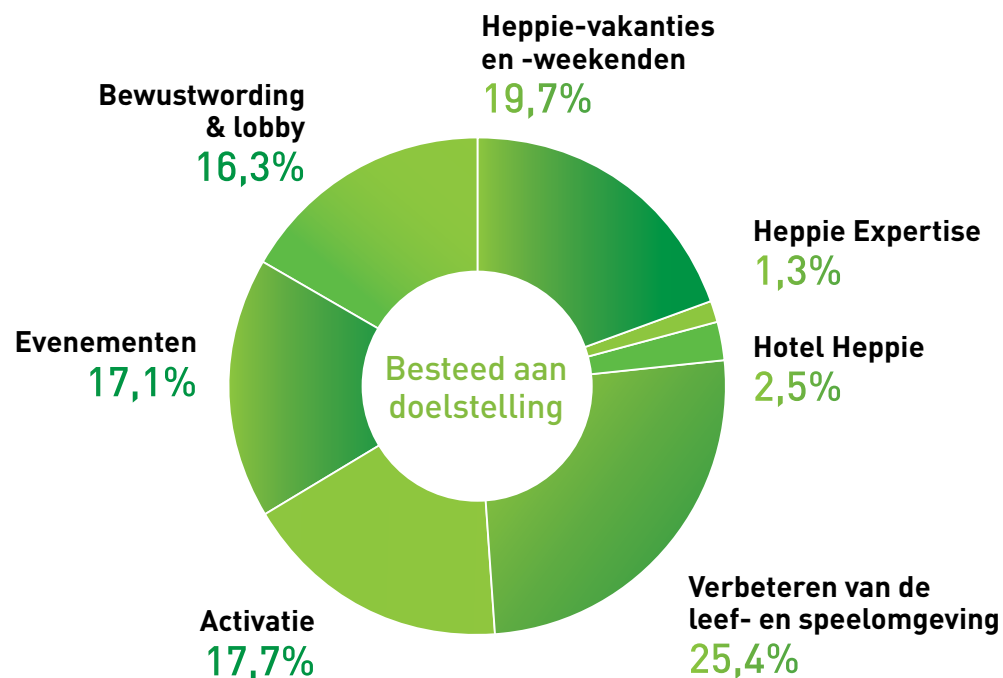
Door de toepassing van de nieuwe 'Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties' zijn de kosten die gemaakt zijn voor het verkrijgen van fondsen gerelateerd aan de totaal geworven baten. Dit in tegenstelling tot 2015 (en voorgaande

jaren) waarin het de kosten betreft van de Baten uit Eigen Fondsenwerving. Hiermee rekening houdend zijn de kosten in 2016 ten opzichte van 2015 gestegen naar 15,96% ten opzichte van de totaal geworven baten (2015: 8,8%). Belangrijke oorzaak hiervan heeft betrekking op investeringen die gedaan zijn in mensen en middelen en is hiermee een noodzakelijke professionaliteitsslag gemaakt.

Stichting Het Vergeten Kind hanteert de gangbare en in de sector geaccepteerde fondsenwervingsmethoden.

In 2016 betroffen dit online wervingscampagnes, straatwerving tijdens de Week van Het Vergeten Kind en diverse radio- en tv-commercials. Verder wordt de joint promotion actie van de Media Markt en de VriendenLoterij in dit kader genoemd.

De verdeling over de diverse doelstellingen ziet er als volgt uit:



Kosten beheer en organisatie

De kosten voor de werkorganisatie bedroegen in 2016 € 499.239,- ten opzichte van € 404.811,- in 2015. Deze stijging houdt verband met het verstevigen van de werkorganisatie.

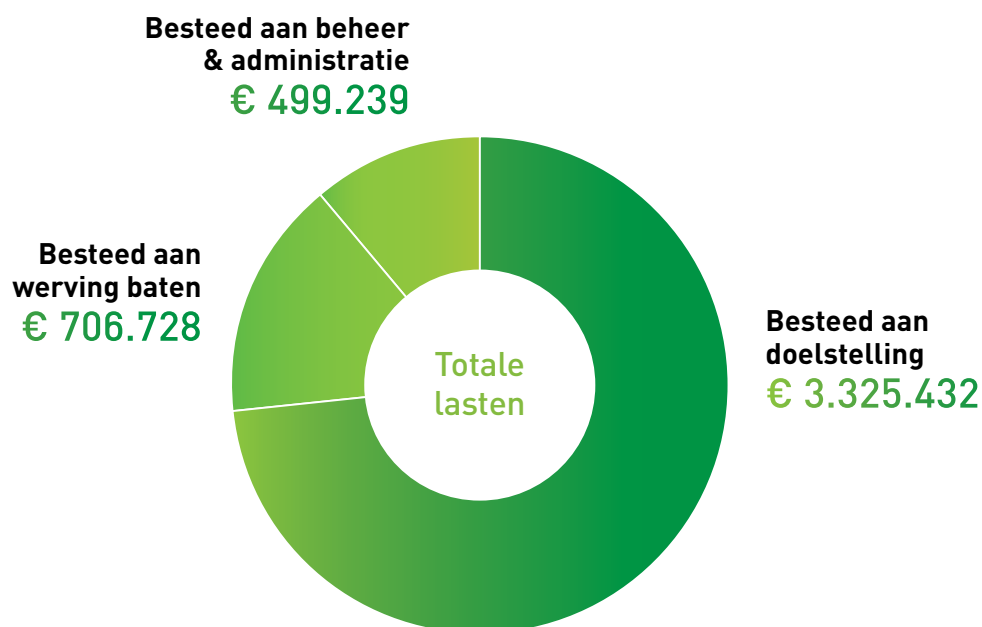
Realisatie t.o.v. de begroting

In 2016 bedroegen de totale baten € 4.429.256,- t.o.v. begroot € 4.051.507,-. De inkomsten van de loterijen zijn hoger uitgevallen omdat er meer loten van de VriendenLoterij voor Het Vergeten Kind zijn verkocht. Daarnaast heeft Het Vergeten Kind een grote donatie van een stichting ontvangen welke niet begroot was. De baten van particulieren en bedrijven bleven circa 10% achter t.o.v. de begroting. Belangrijkste reden hiervoor is dat twee fondsenwervers eind 2016 uitvielen, waardoor bepaalde geplande activiteiten geen doorgang konden vinden.

De totale kosten besteed aan de doelstellingen zijn € 312.344,- hoger uitgevallen dan begroot. M.u.v. het activatieprogramma hebben alle onderdelen hieraan bijgedragen waarmee we meer kinderen hebben kunnen bereiken dan in 2015.

De kosten voor fondsenwerving zijn aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot (€ 706.728,- t.o.v. begroot € 502.756,-). Deels wordt dit veroorzaakt door de verantwoording van de kosten fondsenwerving gezamenlijke acties (in 2015 niet in deze begrotingspost), de extra kosten gemaakt voor (straat) werving alsook het aantrekken van extra personeel.

De gerealiseerde kosten voor beheer & administratie zijn in lijn met de begroting (begroot € 494.090,-, realisatie € 499.239,-).

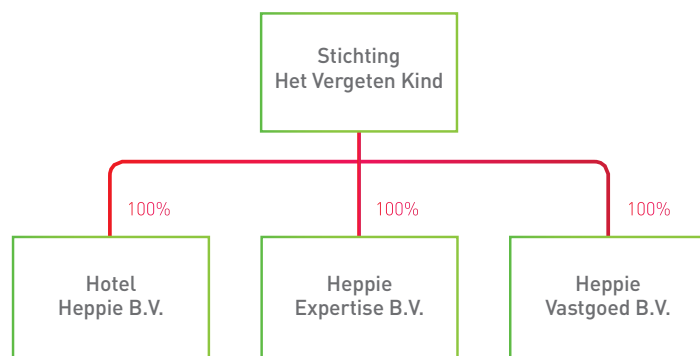


Begroting 2017

Voor 2017 werkt Stichting Het Vergeten Kind met onderstaande begroting.

Baten		
Baten van particulieren	€ 1.105.000	
Baten van bedrijven	€ 300.000	
Baten van andere organisatie zonder winststreven	€ 2.850.000	
Baten van loterijorganisaties	€ 1.400.000	
Overige baten	€ 50.000	
Totaal baten		€ 5.705.000
Lasten		
Directe hulp		
Verbeteren leef- en speelomgeving	€ 895.265	
Activatie	€ 397.828	
Evenementen	€ 593.303	
Heppie-vakanties & -weekenden	€ 800.236	
Totaal directe hulp		€ 2.686.632
Zorg innovatie		
Heppie (t)Huis	€ 345.000	
Totaal zorg innovatie		€ 345.000
Preventie		
Ouderschapsondersteuning/opvoedprogramma	€ 206.600	
Totaal preventie		€ 206.600
Beleidsbeïnvloeding/lobby		
The Unforgettables, Week van het Vergeten Kind	€ 212.946	
Totaal beleidsbeïnvloeding		€ 212.946
Bewustwording & voorlichting		
Hartenhuis-campagne, The Unforgettables	€ 486.446	
Totaal beleidsvoering/lobby		€ 486.446
Onderzoek naar impact		
Personeels- en onderzoekskosten	€ 148.450	
Totaal onderzoek naar impact		€ 148.450
Totaal besteed aan doelstelling		€ 4.086.074
Wervingskosten		€ 1.174.467
Algemene kosten beheer & administratie		€ 435.488
Totaal lasten		€ 5.696.029
Resultaat		€ 8.971

De juridische structuur van de stichting is als volgt:



Stichting Het Vergeten Kind staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. In onderstaande lijst met kapitaalbelangen is aangegeven van welke vennootschappen de financiële gegevens zijn geconsolideerd in de balans en staat van baten en lasten van Stichting Het Vergeten Kind. Van alle vennootschappen wordt het bestuur gevormd door R.E.P.M. van de Camp.

Naam: Heppie Expertise B.V.

Plaats: Veldhoven

Aandeel: 100%

De activiteiten van Heppie Expertise B.V., statutair gevestigd te Veldhoven, bestaan voornamelijk uit het geven van workshops, trainingen en opleidingen aan vrijwilligers en beroepskrachten die met kinderen werken, en ouders in de omgang met (bijzondere) kinderen en in het bijzonder de doelgroep van Stichting Het Vergeten Kind; door het bieden van deze op preventie en/of curatieve gerichte ondersteuning aan vrijwilligers en beroepskrachten en ouders in de omgang met (bijzondere) kinderen kan er een bijdrage worden geleverd aan het verbeteren van de ontwikkelingskansen van de doelgroep van Stichting Het Vergeten Kind (en kinderen in het algemeen).

Naam: Heppie Vastgoed B.V.

Plaats: Veldhoven

Aandeel: 100%

De activiteiten van Heppie Vastgoed B.V., statutair gevestigd te Veldhoven, bestaan voornamelijk uit het opzetten en in stand houden van verblijfs- casu quo recreatieve accommodatie ten behoeve van de doelgroep van Stichting Het Vergeten Kind (maar niet uitsluitend ten behoeve van de doelgroep) alsmede verhuur/onderhoud van registergoederen.

Naam: Hotel Heppie B.V.

Plaats: Veldhoven

Aandeel: 100%

De activiteiten van Hotel Heppie B.V., statutair gevestigd te Veldhoven, bestaan voornamelijk uit de exploitatie van verblijfsaccommodatie- en dagrecreatieve voorzieningen speciaal ten behoeve van de doelgroep van Stichting Het Vergeten Kind (maar niet uitsluitend ten behoeve van de doelgroep).

Auditcommissie

Met de wijziging van de governancestructuur naar een Raad van Toezicht-model, is er ook een auditcommissie geformeerd. De auditcommissie heeft een belangrijke (toezichthoudende) rol naar het bestuur op onder meer de volgende aspecten:

- De werking van de administratieve organisatie, interne risicobeheersings- en controlesystemen, waaronder het toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving;
- De financiële informatieverschaffing door het bestuur;
- De naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant.

Na afloop van het boekjaar 2016 is de auditcommissie bijeengeweezen en in vergadering met het bestuur zijn bovenstaande punten aan de orde gekomen.





7. jaarrekening

jaarrekening

Balans

(na resultaatbestemming)

in euro's

		31-12-2016	31-12-2015
Activa			
Materiële vaste activa			
2.1	Gebouwen	3.247.593	3.262.781
2.2	Inventaris	148.214	215.309
		3.395.807	3.478.090
Vlottende activa			
2.3	Vorderingen en overlopende activa	541.404	540.957
2.4	Liquide middelen	1.560.693	1.363.492
		2.102.097	1.904.449
		5.497.904	5.382.539
Passiva			
Reserves en fondsen			
2.5.1	Continuïteitsreserve	682.427	945.654
2.5.2	Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	24.632	2.875
2.5.3	Bestemmingsreserve	500.239	430.529
2.5.4	Financieringsreserve Hotel Heppie B.V.	123.581	192.137
2.5.5	Financieringsreserve Heppie Vastgoed B.V.	297.590	312.778
2.5.6	Overige reserves	0	82.329
2.5.7	Bestemmingsfonds	440.723	172.000
		2.069.192	2.138.302
Langlopende schulden			
2.6	Lening O/G	2.950.000	2.950.000
		2.950.000	2.950.000
Kortlopende schulden			
2.7	Belastingen en premies	35.956	32.069
2.8	Overlopende passiva	442.756	262.168
		478.712	294.237
		5.497.904	5.382.539

Staat van baten en lasten

in euro's

		Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Baten				
3.1	Baten van particulieren	909.699	1.055.000	977.151
3.2	Baten van bedrijven	774.833	846.507	2.708.924
3.3	Baten van loterijorganisaties	996.544	640.000	971.390
3.4	Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.632.046	1.435.000	803.691
3.5	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	116.134	75.000	104.613
	Som der baten	4.429.256	4.051.507	5.565.769
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
3.6	Heppie-vakanties en -weekenden	-656.324	-638.088	-648.270
3.7	Heppie Expertise	-42.293		-37.671
3.8	Hotel Heppie	-83.331		-92.604
3.9	Leef- en speelomgeving	-844.438	-800.000	-691.098
3.10	Activatie	-589.052	-700.000	-359.345
3.11	Evenementen	-568.077	-500.000	-390.959
3.12	Bewustwording/lobby	-541.917	-375.000	-1.728.365
		-3.325.432	-3.013.088	-3.948.312
Werving baten				
3.13	Kosten werving baten	-706.728	-502.756	-489.625
		-706.728	-502.756	-489.625
Beheer en administratie				
3.14	Kosten van beheer en administratie	-499.239	-494.090	-404.811
		-499.239	-494.090	-404.811
	Som der lasten	-4.531.399	-4.009.934	-4.842.748
	Saldo voor financiële baten en lasten	-102.143	41.573	723.021
3.15	Saldo financiële baten en lasten	4.310	5.000	5.560
	Saldo van baten en lasten	-97.833	46.573	728.581



	Werkelijk 2016	Werkelijk 2015
Resultaatbestemming:	-97.833	728.581
toevoeging bestemmingsreserve activa	-7.202	-12.003
onttrekking bestemmingsreserve activa	1.727	1.284
toevoeging bestemmingsreserve	-5.918	-280.529
onttrekking financieringsreserve Hotel Heppie B.V.	70.811	70.873
onttrekking financieringsreserve Heppie Vastgoed B.V.	15.188	15.188
toevoeging continuïteitsreserve	-	-357.667
onttrekking continuïteitsreserve	263.227	-
toevoeging bestemmingsfonds	-240.000	-165.723
saldo bij einde van het boekjaar	0	0

De Raad van Toezicht heeft de door de directie voorgestelde resultaatbestemming goedgekeurd.
Stichting Het Vergeten Kind kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

Algemene toelichting

Het Vergeten Kind is een stichting en statutair gevestigd te Den Haag, thans kantoorhoudend aan de Joseph Haydnlaan 2A te Utrecht, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27300977.

Stichting Het Vergeten Kind en Stichting Heppie zijn per 1 januari 2016 een fusie aangegaan.

Algemeen

Het Vergeten Kind zet zich in voor kwetsbare kinderen en jongeren die in een onveilige of instabiele thuissituatie in Nederland leven door ze te horen, te zien, een stem te geven en ze weer kind te laten zijn. Zo kunnen deze kinderen weer kind zijn en zich ontwikkelen tot gelukkige en volwaardig in de maatschappij participerende individuen. Daarnaast vraagt de stichting aandacht voor deze problematiek bij het brede publiek en de politiek om de situatie te verbeteren en zet ze zich in om te voorkomen dat deze kinderen in deze situatie terechtkomen.

De stichting voert dit uit door onder meer:

a. het initiëren, opzetten en uitvoeren van duurzame projecten, activiteiten en evenementen, waarbij het fysieke en geestelijk welzijn van kinderen die in enige vorm van sociaal isolement in Nederland moeten opgroeien, positief beïnvloed wordt, waarbij de stichting zich hoofdzakelijk richt op kinderen en jongeren die door hun persoonskenmerken en/of door omgevingskenmerken een speciale omgang en/of bijzondere aandacht nodig hebben. Met omgevingskenmerken wordt de thuissituatie en de opvoeding bedoeld, zoals situaties van financiële problematiek, een onveilige thuissituatie door verwaarlozing, mishandeling, misbruik of opvoedingsproblematiek, kinderen die niet meer thuis wonen, in opvangcentra of vormen van pleegzorg verblijven, kinderen die al te vroeg

veel verantwoordelijkheden dragen door de zorg voor hun verslaafde of ernstig zieke ouders en in het algemeen kinderen die worden buitengesloten;

- b. het realiseren van projecten, zoals het brengen van kindvriendelijke leef- en speelruimtes naar opvangcentra, het organiseren van kinderactiviteiten, waaronder vakanties en logeerweekenden voor kinderen uit de doelgroep, het organiseren van grote landelijke evenementen voor kinderen in opvangcentra, zo mogelijk in samenwerking met kinderpelotoninstellingen;
- c. voorlichting te geven om de problematiek van sociaal geïsoleerde kinderen bekend te maken in Nederland en op de politieke agenda te zetten en te houden, totdat de situatie daadwerkelijk is verbeterd (lobby);
- d. volstrekt onpartijdig te zijn en hulp te bieden aan elk kind dat aandacht nodig heeft, ongeacht afkomst, nationaliteit of religie;
- e. het werven van financiële middelen ter realisering van de doelstellingen van de stichting en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn;
- f. het verrichten van al hetgeen dat met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijn Fondsenwervende instellingen RJ 650, uiting 2016-13, 11 oktober 2016 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrij-

gingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de stichting (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de stichting een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd en de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties zijn geëlimineerd. Voor de lijst met kapitaalbelangen wordt verwezen naar pagina 45.

Samensmeltingen van belangen

Een samensmelting van belangen is een voeging van entiteiten waarbij de betrokken partijen de beschikkingsmacht over (nagenoeg) het gehele vermogen en (nagenoeg) de gehele exploitatie samenvoegen, waarbij geen van de partijen als verkrijgende partij kan worden aangemerkt.

Samensmeltingen van belangen worden verwerkt op basis van de 'pooling of interests'-methode. Hierbij worden de activa en passiva van de gevoegde entiteiten, alsmede hun ba-

ten en lasten over het boekjaar waarin de voeging is gerealiseerd en over het ter vergelijking opgenomen voorgaande boekjaar in de jaarrekening van de groep opgenomen als ware de voeging al een feit vanaf het begin van dat boekjaar. De boekwaarden van de activa en passiva worden samengevoegd, er vindt geen herwaardering plaats naar reële waarden. Eventueel afwijkende waarderingsgrondslagen bij de samengesmolten entiteiten worden geüniformeerd via een stelselwijziging.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2: 362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen: 10-20% (inventaris) en 4,17% (gebouwen). Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op ba-

sis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de stichting gehanteerd.

Bijzondere waardevermindering

Voor materiële en financiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Vorderingen

De vorderingen korte termijn worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde van de tegenprestatie.

De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt

onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden. Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de overige reserves verantwoord.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - tenzij anders vermeld - bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaardering betreft waardering tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde.

Verplichting in het kader van de besteding aan de doelstellingen.

Van een verplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een bijdrage toe te kennen. De toekenning is een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting. Deze verplichting

ting wordt op de balans als schuld opgenomen. De toekenning vervalt na één jaar.

Indien sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis uit het verleden en waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is, wordt een voorziening gevormd. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is het resultaat van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De opbrengsten (baten) worden verantwoord naar herkomst van de gever; particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, subsidies van overheden, baten van verbonden organisaties, baten van andere organisaties zonder winststreven en baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten. Indien de baten niet eenduidig zijn onder te verdelen is de meest geëigende categorie toegepast. Bij de lasten zijn onder de eigen activiteitskosten (directe kosten) de door de organisatie gemaakte kosten verantwoord. Het aandeel uitbesteed werk is verantwoord onder de uitvoeringskosten.

Onder kosten van uitbesteed werk zijn die kosten verantwoord waarvan de uitvoering is uitbesteed aan een derde en waarbij de regie en verantwoordelijkheid door de eigen organisatie wordt gedragen.

Donaties in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de waarde in het economische verkeer in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden financieel verantwoord

indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. Donaties in natura in het kader van voorlichting, lobby en bewustwording zijn voor 10% van de waarde in het economisch verkeer verantwoord. Donaties in natura in het kader van overige doelbesteding zijn opgenomen tegen 100% van de waarde in het economisch verkeer.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de projecten waaraan de stichting in het kader van haar doelstelling een bijdrage levert. Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep.

Kosten ten behoeve van werving baten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen donaties te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor propaganda, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Toelichting balans

2.1 Gebouwen

	2016	2015
<i>in euro's</i>		
Boekwaarde per 1 januari		
Aanschaffingswaarde	4.239.032	4.239.032
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-976.252	-961.067
	3.262.780	3.277.965
Mutaties		
Investeringen	-	-
Afschrijvingen	-15.188	-15.188
	-15.188	-15.188
Boekwaarde per 31 december		
Aanschaffingswaarde	4.239.032	4.239.032
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-991.440	-976.252
	3.247.592	3.262.780

In 2012 is bij ingebruikname een bijzondere waardevermindering op het onroerend goed in het resultaat verwerkt. Deze bijzondere waardevermindering van € 924.535,- is gebaseerd op een taxatierapport van een onafhankelijke taxateur en vastgesteld op het verschil tussen de stichtingskosten en de taxatiewaarde. De afschrijvingen zijn conform de grondslagen gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met de residuwaarde. De economische levensduur komt overeen met de termijn van erfpacht voor de grond waarop het gebouw gevestigd is. De residuwaarde is de marktwaarde bij het einde van de erfpacht. In combinatie met de financieringsvoorwaarden is er sprake van een gegarandeerde waarde van € 2.950.000,-. De activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

2.2 Inventaris

	2016	2015
<i>in euro's</i>		
Boekwaarde per 1 januari		
Aanschaffingswaarde	483.525	481.340
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-268.216	-209.633
	215.309	271.707
Mutaties		
Investeringen	12.251	22.185
Desinvestering	-1.210	-2.000
Afschrijvingen	-78.136	-76.583
	-67.095	-56.398
Boekwaarde per 31 december		
Aanschaffingswaarde	494.566	483.525
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-346.352	-268.216
	148.214	215.309

De materiële vaste activa betreffen inventarisgoederen en zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.
De afschrijvingstermijn bedraagt 5-10 jaar.

2.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2016	31-12-2015
<i>in euro's</i>		
Omzetbelasting	2.854	11.524
Debiteuren	8.555	435
Pensioenen	187	-
Nog te ontvangen rente	-	4.185
Waarborgsommen	19.699	4.732
Vooruitbetaalde bedragen	91.709	7.780
Nog te ontvangen donaties	418.400	512.301
	541.404	540.957

De nog te ontvangen donaties betreffen o.a. de te ontvangen afdracht van de VriendenLoterij, 4de kwartaal 2016 (€ 141.000,-), Lions Nederland (€ 240.000,-) en Weku (€ 35.000,-). Op de debiteuren is geen voorziening gevormd wegens oninbaarheid.

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2016	31-12-2015
ABNAMRO Bank rekeningen	983	435.688
RABO Bank rekeningen	1.559.710	927.804
	1.560.693	1.363.492

De liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

2.5 Reserves

2.5.1 Continuïteitsreserve

Het beleid van de stichting is erop gericht om het vermogen te besteden in overeenstemming met de bestemming die daaraan is gegeven bij het ontstaan van de baten. Om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen, acht de stichting het gewenst om een deel van het vrij besteedbare vermogen te bestemmen als Continuïteitsreserve.

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	945.654	587.987
Toevoeging/onttrekking uit resultaatbestemming	-263.227	357.667
Saldo bij einde van het boekjaar	682.427	945.654

Voor de bepaling van de hoogte van de Continuïteitsreserve streeft Stichting Het Vergeten Kind naar een omvang welke groot genoeg is om de begrote kosten voor personeelskosten, uitbesteed werk, huisvestings- en algemene kosten minimaal 6 maanden te kunnen dragen bij het wegvallen van de baten.

Volgens de richtlijn Financieel Beheer (Goede Doelen Nederland) mag deze reserve maximaal 1,5 x de kosten van de werkorganisatie bedragen. Voor 2016 komt dit neer op € 933.606,-. De aanwezige continuïteitsreserve bedraagt in 2016 derhalve ca. 73% van € 933.606,-.

2.5.2. Bestemmingsreserve Activa Bedrijfsvoering

Het vastgelegde vermogen steeg per saldo met € 21.757,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	2.875	1.864
Toevoeging uit resultaatbestemming	4.947	2.295
Onttrekking uit resultaatbestemming	-1.727	-1.284
Toevoeging uit overige reserves	18.537	-
Saldo bij einde van het boekjaar	24.632	2.875

De bestemmingsreserve heeft ten doel kosten van de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering te dragen.

2.5.3 Bestemmingsreserve

Het vastgelegde vermogen steeg per saldo met € 69.710,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	430.529	150.000
Toevoeging uit overige reserves	63.792	
Toevoeging uit resultaatbestemming	5.918	280.529
Onttrekking uit resultaatbestemming	-	-
Saldo bij einde van het boekjaar	500.239	430.529

De bestemmingsreserve wordt gevormd voor de doelstellingen van de stichting (Heppie-vakanties en -weekenden, Leef- en speelomgeving, Activatie, Evenementen en Bewustwording/Lobby).

2.5.4 Financieringsreserve Hotel Heppie B.V.

De reserve financiering activa wordt aangehouden voor middelen die vanuit het eigen vermogen worden aangewend voor investeringen in activa ten behoeve van de bedrijfsvoering en doelstelling in Hotel Heppie B.V.

Het vastgelegde vermogen daalde per saldo met € 68.556,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	192.137	253.302
Investeringen	2.255	9.708
Onttrekking uit resultaatbestemming	-70.811	-70.873
Saldo bij einde van het boekjaar	123.581	192.137

2.5.5 Financieringsreserve Heppie Vastgoed B.V.

De reserve financiering activa wordt aangehouden voor middelen die vanuit het eigen vermogen worden aangewend voor investeringen in activa ten behoeve van de bedrijfsvoering en doelstelling in Heppie Vastgoed B.V.

Het vastgelegde vermogen daalde per saldo met € 15.188,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	312.778	327.966
Onttrekking uit resultaatbestemming	-15.188	-15.188
Saldo bij einde van het boekjaar	297.590	312.778

2.5.6 Overige reserves

Het vastgelegde vermogen daalde per saldo met € 82.329,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	82.329	82.329
Onttrekking t.b.v. Fonds Activa Bedrijfsvoering	-18.537	-
Mutatie uit resultaatbestemming	-63.792	-
Saldo bij einde van het boekjaar	0	82.329

De overige reserve is vrij beschikbaar vermogen.

2.5.7 Bestemmingsfonds

Het vastgelegde vermogen steeg per saldo met € 268.723,-. Het verloop is als volgt:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	172.000	35.000
Toevoeging uit resultaatbestemming	240.000	165.723
Besteding uit bestemmingsfonds	28.723	-28.723
Saldo bij einde van het boekjaar	440.723	172.000

Dit bestemmingsfonds bevat middelen die door derden geormerkt zijn t.b.v. besteding aan de doelstellingen, en omvat o.a. € 240.000,- t.b.v. het verbeteren van de speel- en leefomgeving met de donatie van Lions Nederland.

2.6 Lening O/G

De leningen zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo bij aanvang van het boekjaar	2.950.000	2.950.000
Opgenomen gelden	-	-
Aflossingen	-	-
Saldo bij einde van het boekjaar	2.950.000	2.950.000

Ten behoeve van de bouw van het hotel in Heppie Vastgoed B.V. is een lening verstrekt door een particuliere stichting. Er zijn geen aflossingsverplichtingen overeengekomen. Aflossing is enkel aan de orde voor zover de daar bedoelde bedragen, donaties en inkomsten meer bedragen dan het benodigde werkkapitaal voor de (reguliere) activiteiten en doelstellingen. De lening is renteloos.

2.7 Belastingen en premies

De belastingen en premies zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2016	31-12-2015
Belastingen en sociale lasten	35.956	32.069
	35.956	32.069

2.8 Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2016	31-12-2015
Voorziening vakantiegeld en -dagen	45.833	35.057
Crediteuren	259.937	188.579
Nog te betalen overige kosten	136.986	38.532
	442.756	262.168

De kortlopende schulden bestaan uit verplichtingen die voortkomen uit de operationele kosten en betreffen geen investeringen of andere kortlopende leningen.

2.9 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Schulden aan kredietinstellingen

Zekerheden

Ten behoeve van de lening o/g door de particuliere stichting, ad € 2.950.000,-, voor de bouw van het hotel in Heppie Vastgoed B.V. hebben Stichting Heppie en Heppie Vastgoed B.V. de volgende zekerheden verstrekt:

- het recht van erfpacht voor vijftientig jaar op een perceel grond, Bospark 't Wolfsvan BV, inclusief opstallen;
- het recht van erfpacht voor vijftientig jaar op een perceel grond, Bospark 't Wolfsvan II BV, inclusief opstallen;
- pandrecht op:
 - a. alle roerende zaken die volgens verkeersopvatting bestemd zijn of zullen worden om voormelde onroerende zaak duurzaam te dienen en door hun vorm als zodanig (kunnen) worden herkend;
 - b. alle roerende zaken die van voormelde onroerende zaak worden afgescheiden;
 - c. vorderingen wegens schade het verbondene overkomen, alsmede vorderingen op huurders en andere gebruikers.

Meerjarige financiële verplichtingen

- De stichting stelt t.b.v. haar medewerkers leaseauto's (4) ter beschikking. De overeenkomsten zijn per 1 juli 2015 aangegaan en kennen een looptijd van 4 jaar. De totale verplichting bedraagt derhalve € 37.650,- met een verplichting voor 2017 van € 15.060,-.
- De stichting huurt kantoorruimte op basis van een huurovereenkomst die met een termijn van 12 maanden opzegbaar is. In het kader van de fusie is de overeenkomst in 2016 opgezegd. De laatste verplichting hieruit bedraagt € 5.669,- voor het eerste kwartaal van 2017 met betrekking tot het pand in Den Haag. De overeenkomst m.b.t. de kantoorruimte in Utrecht (Stichting Heppie) is eveneens beëindigd. Met ingang van 1 januari 2017 huurt de Stichting een nieuwe kantoorruimte aan de Joseph Hadynlaan te Utrecht. De jaarlijkse huurverplichting (inclusief servicekosten) bedraagt vanaf 1 januari 2017 ca. € 60.000,-. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar, met een tussentijdse opzegmogelijkheid per 1 januari 2020. De totale verplichting bedraagt derhalve € 300.000,- met een jaarlijkse verplichting van € 60.000,-.

Overeenkomst voor langdurige donatie

- Een particuliere stichting heeft zich, middels een overeenkomst, voor 25 jaar als donateur aan Stichting Het Vergeten Kind verbonden. De jaarlijkse donatie bedraagt (minimaal) € 30.000,- en loopt tot en met 2036.
- De stichting is opgenomen als begunstigde in een notarieel vastgelegde lijfrenteovereenkomst met een jaarlijkse uitkering van € 30.000,-. De overeenkomst is ingegaan in 2014 en kent een looptijd van 5 jaar.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de stichting of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door deze maatregelen is het kredietrisico voor de stichting minimaal.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Toelichting staat van baten en lasten

3.1 Baten van particulieren

	2016	2015
Donaties & giften	602.536	483.433
Nalatenschappen	-	500
Overige baten van particulieren	307.163	493.218
	909.699	977.151

Onder de donaties & giften zijn de inkomsten verantwoord afkomstig van éénmalige en structurele (periodieke) particuliere donateurs. De overige baten van particulieren betreffen donaties van o.a. major donors en de opbrengsten afkomstig uit acties die door particulieren zijn gevoerd, alsmede de opbrengst van de gezamenlijke tv-actie 1 voor Kinderen van 4 november 2016. Van de totale baten van particulieren is circa 25% structureel.

3.2 Baten van bedrijven

	2016	2015
Baten van bedrijven	436.983	933.701
Baten in natura	337.850	1.775.223
	774.833	2.708.924

In 2016 is van de baten in natura, 10% van de reële waarde van de geleverde producten en diensten opgenomen daar waar het communicatie- en mediaplacements betreft. Deze diensten betreffen de gedoneerde mediaplacements op radio en televisie & outdooruitingen. De overige donaties in natura welke betrekking hebben op goederen ten behoeve van het verbeteren van de leef- en speelomgeving zijn voor 100% van de reële waarde opgenomen. In 2015 zijn de baten in natura voor 100% van de reële waarde verantwoord.

3.3 Baten van loterijorganisaties

	2016	2015
Eénmalige schenking VriendenLoterij	400.000	200.000
Geormerkte afdracht VriendenLoterij	594.544	771.390
Bijdrage uit VriendenLoterij Vriendenfonds	2.000	-
	996.544	971.390

3.4 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2016	2015
Vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen	1.632.046	803.691
	1.632.046	803.691

Hier zijn de baten opgenomen welke afkomstig zijn van o.a. serviceclubs, opbrengsten uit acties van derden, vermogensfondsen en stichtingen.

3.5 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2016	2015
Deelnamegelden Heppie-vakanties en -weekenden	60.692	68.830
Omzet Hotel Heppie	388.278	398.669
Omzet in rekening gebracht aan eigen organisatie	-366.561	-364.213
	21.717	34.456
Omzet Heppie Expertise	33.725	1.327
Omzet in rekening gebracht aan eigen organisatie	-	-
	33.725	1.327
	116.134	104.613

3.6 Heppie-vakanties en -weekenden

	2016	2015
Verblijfskosten	374.421	381.436
Materiaalkosten	32.127	32.595
Vorbereidingskosten	4.189	2.123
Reiskosten vrijwilligers	16.525	16.550
Werving kinderen	2.171	1.391
Werving vrijwilligers	10.359	6.712
Vrijwilligers werkgroep	26.192	8.210
Deskundigheidsbevordering	10.107	18.614
Totaal directe kosten	476.091	467.631
3.16 Uitvoeringskosten vakanties en weekenden	180.233	180.639
	656.324	648.270

3.7 Heppie Expertise

	2016	2015
Directe kosten	17.936	35.145
3.16 Uitvoeringskosten Heppie Expertise	24.357	2.526
	42.293	37.671

3.8 Hotel Heppie

	2016	2015
Directe kosten (horeca, materiaal, schoonmaak)	181.885	193.167
Huisvestingskosten	110.882	109.465
Totaal directe kosten	292.767	302.632
Kosten in rekening gebracht aan eigen organisatie	-366.561	-364.213
3.16 Uitvoeringskosten Hotel Heppie	157.125	154.185
	83.331	92.604

3.9 Leef- en speelomgeving

	2016	2015
Activiteitskosten in natura	44.058	77.448
Activiteitskosten	688.014	535.296
Totaal directe kosten	732.072	612.744
3.16 Uitvoeringskosten leef- en speelomgeving	112.366	78.354
	844.438	691.098

3.10 Activatie

	2016	2015
Activiteitskosten in natura	25	940
Activiteitskosten	257.971	76.737
Totaal directe kosten	257.996	77.678
3.16 Uitvoeringskosten activatie	331.056	281.667
	589.052	359.345

3.11 Evenementen

	2016	2015
Activiteitskosten in natura	51.832	80.252
Activiteitskosten	301.822	226.405
Totaal directe kosten	353.654	306.657
3.16 Uitvoeringskosten evenementen	214.423	84.302
	568.077	390.959

3.12 Bewustwording/lobby

	2016	2015
Activiteitskosten in natura	238.072	1.613.661
Activiteitskosten	168.114	75.542
Totaal directe kosten	406.186	1.689.202
3.16 Uitvoeringskosten bewustwording	135.731	39.163
	541.917	1.728.365

3.13 Kosten werving baten

	2016	2015
3.16 Uitvoeringskosten verwerving	706.728	489.625
	706.728	489.625

3.14 Kosten van beheer en administratie

	in euro's	
	2016	2015
Uitvoeringskosten in natura	3.863	2.922
3.16 Uitvoeringskosten beheer en administratie	495.376	401.889
	499.239	404.811

3.15 Saldo financiële baten en lasten

	in euro's	
	2016	2015
Rentebaten	4.310	5.560
	4.310	5.560

3.16 Toelichting bestedingen

	in euro's											
	Vakanties + weekenden	Heppie Expertise	Hotel Heppie	Leef- en speel- omgeving	Activatie	Evenementen	Bewustwording	Wervings- kosten	Beheer en administratie	Totaal 2016	Begroting 2016	Totaal 2015
Activiteitskosten	476.091	17.936	-73.794	732.072	257.996	353.654	406.186	-	-	2.170.141	2.631.905	3.127.476
3.17 Personeelskosten	149.127	23.852	53.179	81.264	22.240	68.330	97.800	290.006	161.748	947.546	804.184	742.877
Uitbesteed werk	-	-	8.580		297.875	119.409		43.170	73.683	542.717	20.000	336.330
Huisvestingskosten	5.614	-		3.345	3.345	3.346	4.528	4.491	18.182	42.851	52.500	47.723
Verwervingskosten	-	-	-	-	-	-	-	320.440	-	320.440	215.095	247.620
Communicatiekosten	-	-	-	15.588	4.266	13.107	18.760	24.588	6.673	82.982	90.000	22.388
Kantoorkosten en algemene kosten	25.492	505	9.367	12.168	3.330	10.231	14.644	24.033	231.628	331.398	190.250	226.563
Afschrijving	-	-	85.999	-	-	-	-	-	7.325	93.324	6.000	91.771
Totaal	656.324	42.293	83.331	844.438	589.052	568.077	541.917	706.728	499.239	4.531.399	4.009.934	4.842.748

Deze kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben en worden doorbelast naar eerdergenoemde activiteiten op basis van de inzet van de diverse medewerkers. Direct aan categorieën toewijsbare kosten zijn als zodanig opgenomen. Directe kosten worden eveneens toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

3.17 Toelichting op de personeelskosten

Specificatie personeelskosten	in euro's	
	2016	2015
Brutolonen	735.884	579.659
Sociale lasten	117.541	87.034
Pensioenlasten	42.061	23.338
Overige personeelskosten	52.060	52.846
Totaal personeelskosten	947.546	742.877

Gedurende 2016 waren er gemiddeld 16,7 fulltime werkzame personen bij de stichting (2015: 13,4).

Directiebezoldiging	
	De heer J.H.P.M. Verboeket
Functie	Algemeen Directeur/Bestuurder
Periode functie	1-6-2016 t/m 31-12-2016
Dienstverband	bepaald
Uren	40
Parttimepercentage	100
Periode	1-6-2016 t/m 31-5-2017
Jaarbezoldiging	
Brutosalaris	53.472
Vakantiegeld	4.278
Pensioen	3.690
	€ 61.440

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

3.18 Kengetallen

	2016	2015
Besteed aan doelstelling in % van de totale baten	75,08%	70,94%
Besteed aan doelstelling in % van de totale lasten	73,39%	81,53%
Kosten fondsenwerving in % van baten fondsenwerving	15,96%	8,80%
Kosten beheer en administratie in % van de totale lasten	11,02%	8,36%

3.18.1 Procentuele verdeling van de baten

	2016	2015
Baten van particulieren	20,54%	17,56%
Baten van bedrijven	17,49%	48,67%
Baten van loterijorganisaties	22,50%	17,45%
Baten van subsidies van overheden	0,00%	0,00%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	36,85%	14,44%
Deelnemegelden vakanties en weekenden	2,62%	1,88%
	100%	100%

3.18.2 Procentuele verdeling van de lasten

	2016	2015
Besteed aan doelstelling	73,39%	81,53%
Werving baten	15,60%	10,11%
Beheer en administratie	11,02%	8,36%
	100,00%	100,00%

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Het Vergeten Kind

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2016 (op pagina's 47 tot en met 69) die deel uitmaakt van de jaarrekening van Stichting Het Vergeten Kind te 's- Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Het Vergeten Kind per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2016;
2. de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Het Vergeten Kind zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de

opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Geconsolideerde jaarrekening als onderdeel van de (volledige) jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening die is opgenomen in dit rapport maakt onderdeel uit van de jaarrekening van de stichting. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgenomen in een afzonderlijk rapport. Voor een goed inzicht in het vermogen en resultaat dient deze geconsolideerde jaarrekening in samenhang te worden gezien met de enkelvoudige jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening hebben wij 30 juni 2017 een afzonderlijke controleverklaring afgegeven.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de geconsolideerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit: het bestuursverslag, inclusief de onderdelen: Doelstelling, Strategische keuzes, Programma, Organisatie en Kengetallen & begroting 2017.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de geconsolideerde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de geconsolideerde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaam-

heden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de geconsolideerde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waarvoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de geconsolideerde jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenhang, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de geconsolideerde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gere-

de twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rosmalen, 30 juni 2017

Witlox Van den Boomen Accountants N.V.

was getekend,

drs. O.S.M. Schipper RA

De stichting bedankt de volgende partners voor het realiseren van het jaarverslag

Fotografie: Sacha Barnard, Robert van Ginkel,
Rob Gommans, Jan de Groen, Bastiaan Musscher,
Hans Verleur

Design: Ruth Catsburg
Tekst: Daphne Schreuder en Jeroen van Woudenberg
Tekstcorrectie: Marjolijn Heemskerk

Stichting Het Vergeten Kind

Telefoon 085 065 3450

IBAN: NL83 RABO 0172 4314 84

